



**SVENSKARNA GÅR FÖRE.** Finländska företag halkar efter om vi fortsätter som nu.

# Uppåt i Sverige

Handeln med Sverige är i allt högre grad arbetsfördelning. Men då Sverige attraherar den absoluta majoriteten av investeringar i Norden drar landet nu ifrån Finland.

**BO INGVES** TEXT

× Det konstaterar Konecranes styrelseordförande Stig Gustavson och Ålandsbankens viceordförande Christoffer Taxell i en gemensam intervju för Forum.

”I Sverige är man bättre på att hålla fingret på tidens tand. Det är ingen händelse att sex av bidragen i Eurovisionen var skrivna av svenskar. Vi måste samverka med Sverige för att få draghjälp och kunde börja med att importera den svenska attityden med positivt tänkande, öppenhet och serviceinriktning”, säger Gustavson.

Han konstaterar också krasst att man i Finland jobbar mindre än på många andra håll i världen.

”I finsk verkstadsindustri arbetas enligt officiell statistik i medeltal 300 timmar mindre per år än i USA. Det är närmare en och en halv månad räknat i arbetsdagar.”

Samtidigt kan finska företag enligt honom inte anpassa arbetstiderna enligt orderstocken på samma sätt som svenska och fram för allt tyska företag.

”I Finland kan anställda vara borta från jobbet när de behövs som bäst på grund av vårt arbetstidssystem med olika extra ledigheter. När man inte vet hur många som egentligen är på jobb vid en viss tidpunkt är det svårt att räkna offerter”, säger Gustavson.

**Konkurrenskraften avgör.** Taxell betonar att det finns ett enda sätt att svänga den negativa ekonomiska utvecklingen i Finland: den finska exportindustrin måste bli konkurrenskraftigare.

Ledstjärnan är att finska företag måste vara minst lika bra som sina bästa konkurrenter för att klara sig internationellt.

## Hjulet är redan uppfunnet

× Att svenska och finska toppchefer via frivilligarbete hjälper finska små och medelstora företag att etablera sig i Sverige är altruistiskt om något.

Just detta gör Finsk-svenska handelskammaren i Stockholm som sedan 1936 arbetat för att skapa ekonomiskt mervärde mellan Finland och Sverige, utan ideologiska baktankar.

”Vi deltar i handelskammarens verksamhet för att det är viktigt att upprätthålla kontakten och den ekonomiska infrastrukturen mellan länderna på ett strukturerat sätt”, säger Stig Gustavson och Christoffer Taxell.

De är båda viceordförande i handelskammarens fullmäktige med den ekonomiska tungviktar Jakob Wallenberg som ordförande.

De har deltagit i handelskammarens verksamhet i många år som representanter för finska

storföretag som aktivt har expanderat i Sverige.

”I dagens ekonomiska utmaningar i Finland är handelskammarens arbete viktigare än någonsin. Det är ytterst viktigt att den finska staten stöder handelskammarens verksamhet ekonomiskt, för den hjälper uttryckligen finländska mindre företag som har svårt att etablera sig i ett främmande land på egen hand”, säger Taxell.

**Hjälper där det behövs.** Tyvärr har handelskammaren varit tvungen att skära i sin verksamhet just på grund av att statsmedlen har minskat. Gustavson tycker det känns ganska bakvänt, eftersom handelskammaren är en ytterst kostnadseffektiv och väl inkörd kanal till Sverige.

”Ändå är det politikernas arbete att skapa förutsättningar för export och etableringar ut-



**STIG GUSTAVSON.**

omlands. Då företagen går över gränserna skapar de samtidigt förutsättningar för en ekonomisk tillväxt och investeringar också i Finland”, säger Gustavson.

Han betonar att det är de små, växande företagen som just har börjat internationaliseras som allra mest behöver handelskammarens hjälp.

”De är inte lätta att identifie-



**CHRISTOFFER TAXELL.**

ra och faller lätt utanför de stödformer som det officiella Finland kan stå till tjänst med.”

Det är enligt honom en stor förmån för finska företag att både geografisk och mentalt ligga nära Sverige.

”Här spelar handelskammaren en viktig roll som brobyggare och dörröppnare”, säger Gustavson. **BI** ■

”Eftersom våra största exportländer är Tyskland och Sverige är det främst företagen i de länderna som ska tas som jämförelse. I debatten glöms ofta att Finland geografiskt sett är en ö”, säger Taxell.

Den nackdelen borde enligt honom kunna överbryggas genom att företagen flexibla re än nu kunde bestämma om sina arbetssätt och lönesättning.

”Det är endast framgångsrika företag som skapar välfärd. Skatterna är bara en fördelningsmekanism av det ekonomiska resultat som företaget har levererat i form av egna intäkter och i form av arbete åt människor.”

**Mindre vetorätt.** Det går inte enligt Taxell att skapa en gemensam syn om enskilda grupper har för stora vetomöjligheter. Också så kallade uppnådda fördelar borde kunna ifrågasättas för att få Finland på rätt köl.

”Som styrelseordförande i Finnair sade jag på bolagsstämman att om man håller stenhårt fast vid de uppnådda fördelarna kanske det snart inte finns några fördelar att hålla fast vid. Den saken är det viktigt att komma ihåg i alla branscher.”

Gustavson tillägger att det i Sverige finns något av en oskriven lag att den offentli-

ga sektorn inte kan gå förbi den privata sektorns löner.

”Det är den internationellt konkurren- utsatta industrin som ska vara löneledande.”

**Landets språk gäller.** Det talas ännu ofta om att finskt ledarskap är konkret och handfast. Gustavson är ändå överlag inte så imponerad över beslutskraften i dagens Finland.

”Jag har suttit och sitter i svenska företagsstyrelser och har varit med om att genomföra betydligt snabbare förändringar där än i Finland. Ska man råda bot på motsatsförhållandet i Finland gäller det att gå den svenska vägen, men vi är tiotals år för sena.”

Då språkfrågan väcker starka känslor på många håll i Finland förhåller sig Gustavson pragmatiskt till frågan.

”Det är direkt löjligt att försöka etablera verksamhet i Sverige på engelska. Tumregeln är att det är lätt att köpa på engelska men då man säljer ska det ske på det lokala språket.”

**Skatter som stjärper.** För svenska familjeföretag var det en lättnad då arvsskatten slopades under Göran Perssons tid. Till skillnad från Finland kan svenska företag överföras till nästa generation utan skattepåföljder.

”Arvsskatten tas ju i sista hand i alla fall ur företagets kassa vilket har skadliga påföljder för företagsverksamheten. I stället har man i Sverige skärpt reavinstskatten om företaget säljs i ett senare skede. Skatteuttaget vid en försäljning motsvarar det staten ”förlorade” på att avstå från arvsskatten”, säger Gustavson.

Det här har ju också en viss betydelse för handeln mellan länderna, som i allt högre grad är arbetsfördelning än ren export.

”Då företagen bestämmer var de investerar funderar man inte på balansen mellan de olika länderna utan utifrån en företagsekonomisk synvinkel. Ska Finland klara sig bra i det sammanhanget gäller det att se till att vi har starka inhemska företag”, säger Taxell.

Han betonar att det inte är de politiska aktörerna som exporterar och bygger upp företagen, utan deras roll är att skapa förutsättningar för exporten.

”Det är klart att det är en fördel att Sverige och Finland ligger nära varandra och att samhällsstrukturen är ganska likartad. Därför är också efterfrågan på produkter likartad. Men det är ytterst frågan om på vilka områden vi har sådant kunnande som inte är lika starkt representerat i Sverige.” ■

Handelsgillet i Helsingfors, Ekonomiska Samfundet i Finland och Svenska handelshögskolan arrangerar:

## Aktuellitetsseminarium på Hanken den 2 november kl. 14.00–20.30

# Världen förändras, hur svarar Finland?

### Program

- 14.00 Välkomsthälsning:** Rektor Karen Spens, Hanken, ordförande Johan Hjelt, Handelsgillet och ordförande Björn Sundell, Ekonomiska Samfundet
- 14.15 Världsekonomin i omvälvning**  
Bengt Holmström, professor i nationalekonomi, Massachusetts Institute of Technology
- 15.00 Paneldiskussion: Världen förändras, hur svarar Finland?**  
Chefsekonom Heidi Schauman, Aktia, riksdagsledamöterna Carl Haglund, SFP och Hjäallis Harkimo, Sami. Konferencier är Jens Berg, utvecklingsdirektör, Hufvudstadsbladet.
- 16.15 Kaffepaus**
- 17.00 Mjukvara äter upp världen och bryter ner gamla affärskonstruktioner**  
Mårten Mickos, Senior Vice President, Hewlett Packard
- 17.45 Finland, förändring och farliga framtider**  
Alf Rehn, professor i företagsekonomi, Åbo Akademi
- 18.30 En case-studie: Fusionen mellan Konecranes och Terex**  
Stig Gustavson, bergsråd, Konecranes
- 19.15 Kvällsbuffé** till klockan 20.30



Bengt Holmström



Heidi Schauman



Carl Haglund



Hjäallis Harkimo



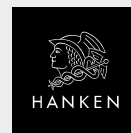
Mårten Mickos



Alf Rehn



Stig Gustavson



Ekonomiska Samfundet

Pris: 90 euro  
Medlemmar i:  
Handelsgillet, Ekonomiska Samfundet, Niord, TFIF, Difa, DIFF, EKF, Oasen, SNS, Hanken-anslötta och alumner 45 euro.  
Hankenstuderande gratis.  
I priset ingår kaffe och buffé.

Anmälningar till  
[www.handelsgillet.fi/aktuellt](http://www.handelsgillet.fi/aktuellt)  
eller via Handelsgillets facebook-sida.

Deltagandet bekräftas genom inbetalning till Handelsgillets konto,  
Nordea FI35 2401 1800 0601 12  
eller  
Aktia FI09 4055 1020 1828 57.

Viktigt: Skriv deltagarens namn och föreningen du tillhör i meddelandefältet.

Hankenstuderande anmäler sig till [clarissa.kohler@hanken.fi](mailto:clarissa.kohler@hanken.fi).