

Wallenberg: Sov inte när Kina springer

● Vi bör förbättra vår dialog med Ryssland, säger Jacob Wallenberg. Han varnar också för naivitet inför konkurrensen från Asien. Och till finska företag som vill lyckas i Sverige har han ett enkelt och rakt budskap:
–Var bättre än konkurrenterna.

STOCKHOLM.Ekonomi går på tomgång i Finland samtidigt som handeln med Ryssland haltar. Det innebär att Sverige blir allt intressantare för finländska företag. Sverige ligger nära och handelsutbytet med grannen i väst har långa traditioner. Att det dessutom går hyfsat bra för den svenska ekonomin just nu bidrar till att Sverige känns lockande.

Och visst är förutsättningarna för etableringar i Sverige i det stora hela bra, det säger Jacob Wallenberg, styrelseordförande för invest-
mentbolaget Investor.

–Sverige har ju haft en vällunge-
rande ekonomi under ganska lång
tid, säger han.

MEN WALLENBERG LÅTER FÖRSTÅ att det gäller att göra sin hemläxa väl. Sverige är tillräckligt stort för att ha en välutvecklad konkurrens, säger han, vilket innebär att en etablering i Sverige inte kommer gratis.

–Du kan inte bara komma hit och tro att det är en marknad som är tillgänglig. Du måste vara konkurrenskraftig. Är du inte det så kommer du inte att överleva. Det tvingar fram ett krav på excellens och skicklighet. Det gäller bara att vara bättre än konkurrenten.

Hjälp på vägen kan ett företag få av finsk-svenska handelskammaren i Stockholm, där Jacob Wallenberg är fullmäktigeordförande. Wallenberg säger att handelskammaren spelar en naturlig och viktig roll i affärsutbytet, inte minst för mindre företag som behöver introduktion, nätverk och kontaktytor på en ny marknad.

–Allt detta kan du få hjälp med via en handelskammare, och där upplever jag att den finsk-svenska handelskammaren gör ett jättebra jobb. Jag menar att handelskammaren de facto är det finländska näringslivets förlängda arm in i den svenska marknaden.

Jacob Wallenberg har via sitt engagemang i Finsk-svenska handelskammaren en naturlig länk till det finländska näringslivet. Men det finns fler kopplingar mellan Wallen-

Jacob Wallenberg

- Styrelseordförande i invest-
mentbolaget Investor med
huvudkontor i Stockholm.
- Vice ordförande i Ericsson, SAS
och FAM.
- Fullmäktigeordförande i Finsk-
svenska handelskammaren
i Stockholm.
- Styrelseledamot i ABB, Handels-
högskolan i Stockholm, Knut och
Alice Wallenbergs Stiftelse och
Handelshögskolan i Stockholm.

berg och Finland än så. Bland annat är det ett välkänt faktum att Jacob Wallenbergs farfar Marcus Wallenberg var god vän med president Kekkonen.

–Hur vänskapen uppkom vet jag inte, men det var en långvarig relation. Han hade en löpande dialog med presidenten, säger Jacob Wallenberg, som också nämner den nära vänskapen med familjen Ehrnrooth.

I DAG ÄR Jacob Wallenberg och Investor intimt kopplade till Wärtsilä, där Investor numera är största ägare efter att ha köpt aktiemajoriteten av familjen Ehrnrooth.

Wärtsilä är enligt Jacob Wallenberg ett företag som har just de kvaliteter som Investor är ute efter.

–Wärtsilä har teknisk kompetens, en forskningsintensiv verksamhet, man har en global närvaro och en stark marknadsposition, det vill säga typiska ingredienser för företag som vi uppskattar.

Om det finns ytterligare företag som Investor är ute efter i Finland avslöjar Wallenberg inte. Och just nu är läget i Finland kanske inte det bästa för en investerare.

–Det är självklart att en dålig ekonomisk utveckling i ett land påverkar beslut om man ska investera i det landet eller inte. Det är inte säkert att man prioriterar ett land som har den typen av utmaningar. All osäkerhet gör ju att en investe-



Den företagare som vill etablera sig i Sverige ska förbereda sig väl, säger Jacob Wallenberg. Han är bland annat fullmäktigeordförande för Finsk-svenska handelskammaren i Stockholm som just nu upplever ett stort uppsving med 125 nya medlemmar bara sedan årsskiftet. FOTO: KARL VILHJÄLMSSON

rare blir försiktigare. Med det säger jag inte att man inte investerar, men man tänker efter fler gånger.

MEN NÅGRA RÅD om hur den finländska krisen borde lösas vill Wallenberg inte ge, det klarar finländarna bäst själva, säger han.

Att euron skulle vara roten till Finlands problem, vilket en del eurokritiker hävdar, tror Wallenberg inte.

–Jag tror inte en sekund på att Finlands problem beror på euron. Valuta kan naturligtvis påverka, men notera att Tyskland har euro och Tyskland går som taget.

Vid sidan av Tyskland nämner Wallenberg också Sverige, Benelux-länderna och England som länder med fungerande ekonomier. Det är länder som har fattat svåra politiska beslut och även genomfört dem.

Exempel på motsatsen är enligt Wallenberg Frankrike och Italien – samt Grekland som den verkliga ytterligheten.

–Du måste vara i linje med dina

konkurrentländer. De länder som har valt att inte ta i de svåra och politiskt komplicerade frågorna är i dag inte konkurrenskraftiga, säger han, utan att nämna Finland i den gruppen.

–Jag lämnar till andra att dra den slutsatsen, säger han.

JACOB WALLENBERG hör till dem som vill arbeta för bättre affärsrelationer med Ryssland, samtidigt som han betonar att annekteringen av Krim är "helt oacceptabel".

–Jag tror att man måste göra vad man kan för att skapa förutsättningar för ett närmare samarbete inom näringslivet mellan länderna, säger han.

Wallenberg säger att han försöker tala om attityder och om att långsiktigt skapa relationer med syfte att få alla parter att spela efter de regler som finns.

–Det här är inte bara mina tankar, till exempel Henry Kissinger talar om samma saker.

I likhet med många andra höjer

Jacob Wallenberg också ett varningens finger för konkurrensen från Kina och övriga asiatiska länder som nu får sin första generation av högutbildade.

–De här människorna är super-hungriga, mycket hungrigare än vad vi är. Och de vill hjälpa sig och sina familjer framåt. Det gjorde vi för hundra år sedan.

RISKEN ÄR enligt Wallenberg att vi blir för bekväma och tar vår ekonomiska utveckling för given.

–Sedan kommer de här asiatiska tigrarna och börjar leverera minst lika bra produkter, kanske till och med bättre och billigare än vi. De jobbar stenhårt. Och vad kan det leda till? Det oroar mig att vi vaknar för sent. Vi måste se till att vi inte somnar, att vi inte blir för naiva och tror att allt fortsätter som vanligt, för det gör det inte.

**Affärsmagasinet Forum/
Matts Lindqvist**
red@ot.fi

”Jag tror inte en sekund på att Finlands problem beror på euron. Valuta kan naturligtvis påverka, men notera att Tyskland har euro och Tyskland går som taget.” JACOB WALLENBERG